



社会福祉法人

三 国 塩 原 会

令和 7 年度
事業報告書

介護老人福祉施設
【特別養護老人ホーム 西嶺の郷】
利用定員 70名

短期入所生活介護・介護予防短期入所生活介護
【西嶺の郷ショートステイ】
利用定員 10名

通所介護・介護予防通所介護
【西嶺の郷デイサービスセンター】
利用定員 30名

居宅介護支援
【西嶺の郷居宅介護支援事業所】

地域密着型介護老人福祉施設
【特別養護老人ホーム中山の郷】
利用定員 29名

短期入所生活介護
【中山の郷ショートステイ】
ショートステイ 2名

— 目 次 —

	ページ
令和7年度重点実施内容……………	1
1. 事業理念……………	2
2. 援助活動と接遇の基本……………	2
3. 具体的処遇……………	2
4. 安全防災・設備管理……………	3
5. 予防の取り組み……………	3
6. 職員体制……………	4
7. 会議・委員会・研修会等の状況……………	5
8. 利用者の状況……………	5
9. 令和7年度 主な実施行事……………	11
10. 友好交流会・見学者・ボランティア等の状況……………	14
11. その他……………	14

令和7年度 事業報告書

令和8年5月報告

令和7年度重点実施内容

令和7年度は物価高騰の影響を受け、光熱費、食材料費、衛生用品等の支出が予想以上に増額となり、さらには、老朽化によるボイラーやその他の設備の修繕費用が掛かってしまい、事業費及び事務費の支出が増額となってしまいました。

しかしながら、管理栄養士の配置による栄養マネジメント強化加算の取得や平均介護度の上昇、湯沢地区からのデイサービス利用者の増などにより、事業活動収入は、前年度を上回ることができ、概ね、健全な施設運営がなされたと思われま

す。以下、令和7年度の実業報告を致します。

- 1) インカムを導入し、各部署との連携の強化と効率化を実現できました。特に看護課では、看護師との連絡と迅速な対応が実現でき、有効となりました。
- 2) 栄養マネジメント強化加算を取得することにより増収となりました。
- 3) 群馬県による法人本部の一般監査が10月に実施され、会計処理の一部に整合性が取れていなかったところを指摘されましたが、適正に是正いたしました。
- 4) 中山の郷で2月に高山村による実施指導が行われましたが、重大な指摘事項等はありませんでした。
- 5) 各イベント・行事等については、新型コロナウイルス感染拡大防止対策を講じながら、その時の状況に応じて判断し、実施が可能な範囲で行いました。
- 6) デイサービスのサービス提供地域を湯沢町（苗場地区）まで拡大し、湯沢町のご協力を得ながら、ご利用延べ回数182回のご利用頂き、前年度を上回りました。
- 7) 12月には、インフルエンザの感染が地域で拡大しましたが、施設内では未然に防ぐことが出来ました。しかしながら3月には、新型コロナウイルスによる施設内感染が拡大し、ご利用者32名、職員8名が感染してしまいました。
- 8) 中山の郷ではご利用者のお好みに合わせて2種類の昼食を準備し、「選べるランチ」を月一回実施してご好評を頂くことが出来ました。

1. 事業理念

1. 人権尊重と自立支援
2. 安心と安全、普通な生活の実現
3. 地域社会との共存
4. 認知症ケアの重視

- ①ご利用者に対する接遇の基本とより良い対応への意識を高め、言葉遣いに注意し、尊厳が守られる介護の実践に努めました。
- ②ご家族との面会を予約制として可能とし、家族間のプライベートな時間を確保することが出来ました。また、ふれあい交流会が実施でき、ご利用者及びご家族と職員のコミュニケーションを図れることが出来ました。
- ③ご利用者様については、新型コロナウイルス感染予防のため、不特定多数の方とお会いしてしまうような交流や行事はありませんでしたが、少人数での外出会は実施することができました。
- ④認知症の理解を深め、認知症の方の立場に立った視点で不安を抱かないように声を掛け、その対応に努めました。

2. 援助活動と接遇の基本

- ①利用者の人間としての尊厳を守る姿勢
- ②人権・個人情報の保護を徹底した介護の実践
- ③利用者の自己決定に基づく個別的援助の徹底
- ④職場は明るい雰囲気できぬかみのある接遇を実践

具体的実施内容

- ①プライバシーに配慮しながらの介護に努め、安全に活動でき、良好なコミュニケーションが取れるよう努めました。
- ②契約時に個人情報の取り扱いについての説明を十分行い、同意のもとで関連機関との情報共有によって緊急時等の早期対応、早期解決に努めました。
- ③ご利用者の個々の意思を尊重し、押しつけにならないよう配慮し、ご利用者のペースに合わせ、負担とならないよう努めました。
- ④ご利用者が不快に思わないよう、言葉遣いや声かけに注意して対応に努めました。

3. 具体的処遇

健康管理・食事・排泄・歩行・移動・入浴・着脱更衣・私物管理・アクティビティー活動・地域交流活動・家族との協調・苦情・相談受付窓口の設置・身体拘束の廃止・リスクマネジメントについて事業計画書に基づいて実施いたしました。

4. 安全防災・設備管理

- ①職員と消防職員及び地域防災協力員と防災訓練（西嶺の郷：6月と11月の年2回 中山の郷：8月と2月の年2回）を実施しました。

新任職員を中心とした防災設備の使用方法的説明や職員で消火器を使用した消火訓練、避難訓練を実施しました。夜間想定での防災訓練では、火災一斉メールを活用し、各職員に具体的な訓練内容を指示し、救出訓練を実施しました。

- ②設備機器類については、消防法に基づいて定期的に有資格者による保守点検を実施致しました。不良箇所の発見時は速やかに交換や修繕を致しました。

- ③事業継続計画（BCP）に伴い、各事業所において研修、訓練、見直し検討会議を実施しました。

5. 予防の取り組み

1. 感染予防対策を講じながら、小グループでの体操やレクリエーションを実施しました。
2. デイサービスでは、歩行訓練や体操、ゲームなどを行い、コミュニケーションを深め、アクティビティーの向上に努めました。

6. 職員体制 (令和8年3月31日現在)

組 織 図

職員総数 97 名

施設長 1 名

事務室	
事務長	1 名
事務員	5 名
洗濯・清掃	1 名
管理当直	2 名

計 9 名

西嶺の郷	
生活相談員	2 名
介護支援専門員	1 名
看 護 職 員	7 名
機能訓練指導員他	1 名
介護職員	4 4 名

計 5 5 名

デイサービス	
生活相談員	1 名
看護職員	1 名
介護職員	7 名
マッサージ	1 名

計 1 0 名

居宅介護支援事業所	
介護支援専門員	2 名

計 2 名

栄 養	
管理栄養士	2 名
栄養士	1 名
調理員	外部委託

計 3 名

中山の郷	
生活相談員	1 名
介護支援専門員	
介護職員	1 3 名
看 護 職 員	2 名
洗濯・清掃	1 名

計 1 7 名

(中山の郷兼務)

(中山の郷兼務 1 名)

(中山の郷兼務 2 名)

(看護職員及び中山の郷兼務)

(中山の郷兼務)

7. 会議・委員会・研修会等の状況

会議・委員会

- ①運営会議（月1回）
- ②防火管理・BCP委員会（年2回）
- ③苦情・リスク管理委員会（月1回）
- ④口腔衛生・入浴委員会（月1回）
- ⑤排泄委員会（月1回）
- ⑥栄養・健康管理・食事サービス委員会（月1回）
- ⑦機能訓練委員会（月1回）
- ⑧研修委員会（月1回）
- ⑨身体的拘束適正化委員会（月1回）
- ⑩リーダー会議（月1回）
- ⑪入所選考会議（月1回）
- ⑫感染症対策委員会（月1回）
- ⑬褥そう予防委員会（月1回）
- ⑭安全衛生委員会（月1回）
- ⑮医療的ケア安全対策委員会（月1回）
- ⑯ユニットサービス担当者会議（各ユニット月1回）
- ⑰運営推進会議（2ヶ月に1回：中山の郷のみ）
- ⑱LIFE委員会（月1回）
- ⑲生産性向上推進委員会（月1回）
- ⑳広報委員会（月1回）

研修会

- ①施設内研修 毎月1回開催
（新型コロナウイルス感染予防強化時は資料配布にてレポート提出）

8. 利用者の状況

①入所者の地域別（保険者別利用状況）

（令和8年3月31日現在）



地 域	男性	女性	合計(人)	構成比
みなかみ町	17	45	62	88.6%
沼田市	1	4	5	7.1%
昭和村	1	0	1	1.4%
湯沢町	0	1	1	1.4%
空 床	0	0	1	1.4%
合 計	19	50	70	100.0%



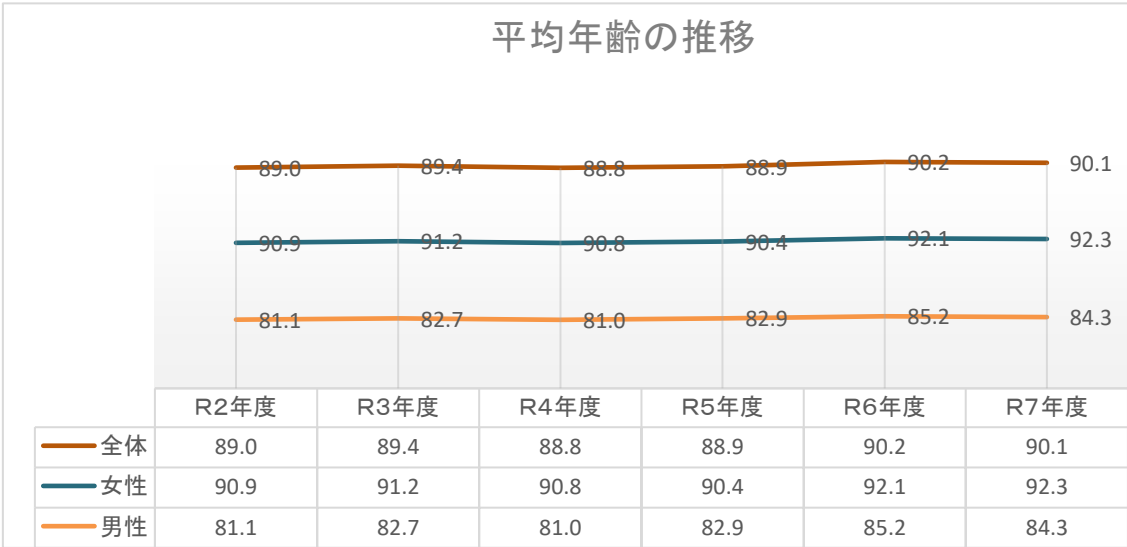
地 域	男性	女性	合計(人)	構成比
高山村	6	23	29	100.0%
空 床	—	—	0	0.0%
合 計	6	23	29	100.0%

②利用者の平均年齢（令和8年3月31日現在）

西嶺の郷

男性19名 84.3歳 女性50名 92.3歳 全体 90.1歳

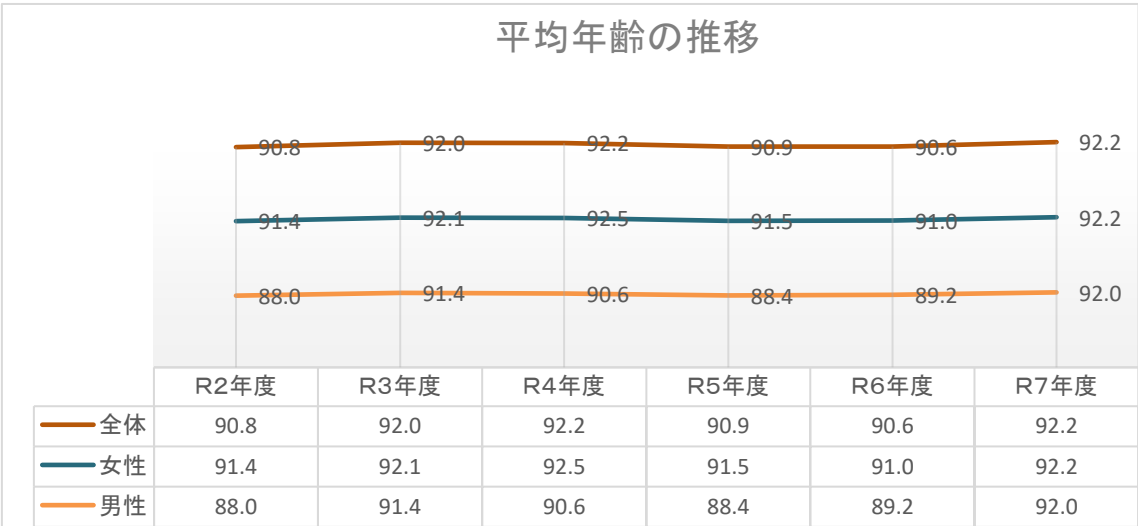
	男性	人数	女性	人数	全体
R 2 年度	81.1	13	90.9	53	89.0
R 3 年度	82.7	15	91.2	54	89.4
R 4 年度	81.0	14	90.8	55	88.8
R 5 年度	82.9	13	90.4	54	88.9
R 6 年度	85.2	19	92.1	51	90.2
R 7 年度	84.3	19	92.3	50	90.1



中山の郷

男性6名 92.0歳 女性23名 92.2歳 全体 92.1歳

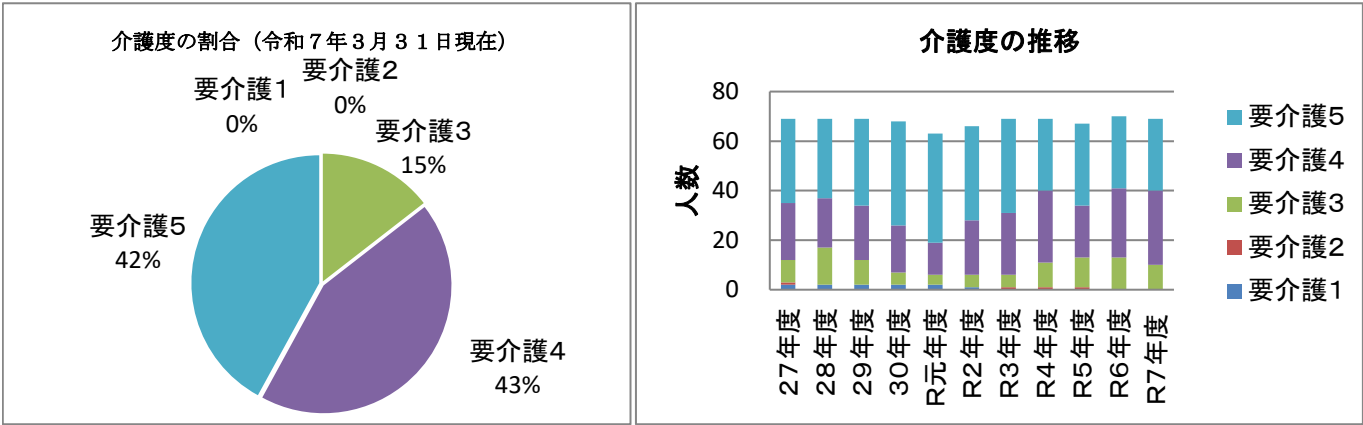
	男性	人数	女性	人数	全体
R 2 年度	88.0	5	91.4	23	90.8
R 3 年度	91.4	5	92.1	24	92.0
R 4 年度	90.6	5	92.5	23	92.2
R 5 年度	88.4	5	91.5	23	90.9
R 6 年度	89.2	6	91.0	23	90.6
R 7 年度	92.0	6	92.2	23	92.2



③介護度（令和8年3月31日現在）

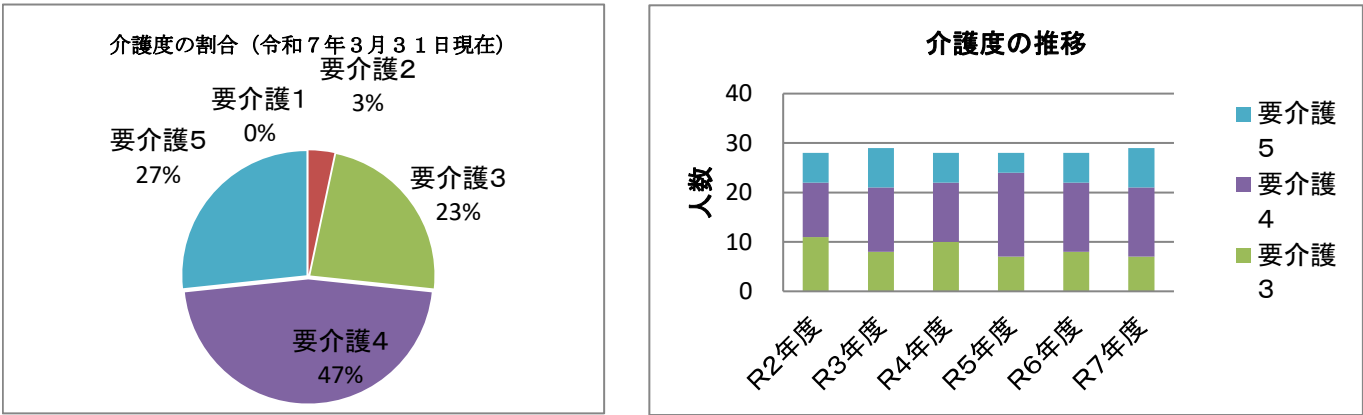
西嶺の郷

	要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5	平均介護度	入所者数
27年度	2	1	9	23	34	4.25	69
28年度	2	0	15	20	32	4.16	69
29年度	2	0	10	22	35	4.28	69
30年度	2	0	5	19	42	4.46	68
R元年度	2	0	4	13	44	4.54	63
R2年度	1	0	5	22	38	4.45	66
R3年度	0	1	5	25	38	4.45	69
R4年度	0	1	10	29	29	4.25	69
R5年度	0	1	12	21	33	4.28	67
R6年度	0	0	13	28	29	4.23	70
R7年度	0	0	10	30	29	4.28	69



中山の郷

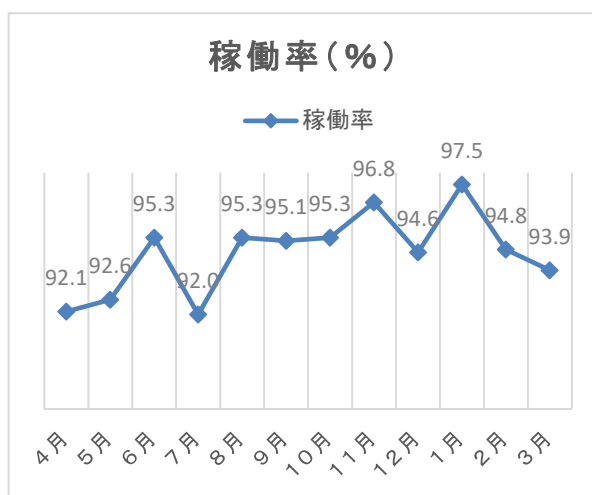
	要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5	平均介護度	入所者数
R2年度	0	0	11	11	6	3.82	28
R3年度	0	0	8	13	8	4.00	29
R4年度	0	0	10	12	6	3.86	28
R5年度	0	1	7	17	4	3.83	29
R6年度	0	1	8	14	6	3.86	29
R7年度	0	1	7	14	8	4.10	29



④入所・短期入所者の利用状況

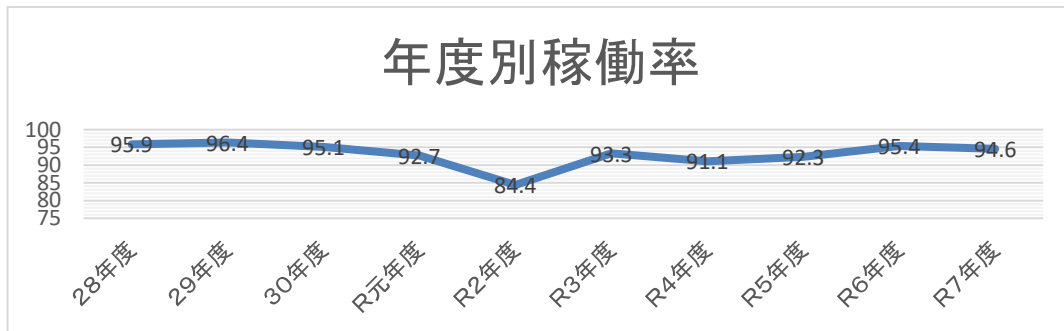
西嶺の郷

	入所（人）	短期（人） （予防含む）	計（人）	稼働率（％）
4月	63.6	10.1	73.7	92.1
5月	65.2	8.9	74.1	92.6
6月	66.7	9.5	76.2	95.3
7月	64.3	9.3	73.6	92.0
8月	66.6	9.6	76.2	95.3
9月	66.4	9.7	76.1	95.1
10月	66.2	10.0	76.2	95.3
11月	66.3	11.1	77.4	96.8
12月	64.1	11.6	75.7	94.6
1月	67.0	11.0	78.0	97.5
2月	65.5	10.3	75.8	94.8
3月	64.8	10.3	75.1	93.9
平均	65.6	10.1	75.7	94.6



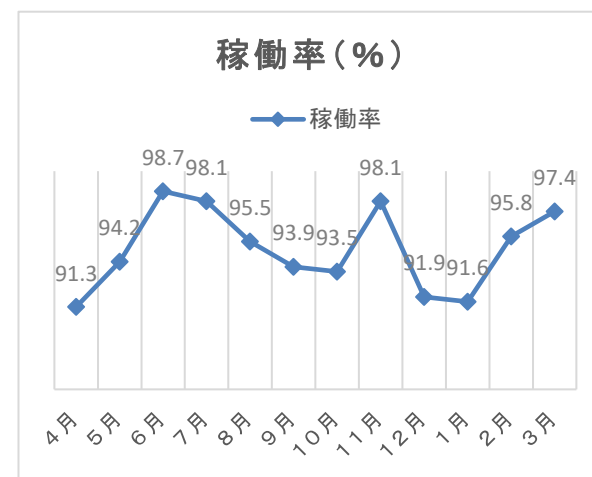
年度別稼働率

28年度	95.9
29年度	96.4
30年度	95.1
R元年度	92.7
R2年度	84.4
R3年度	93.3
R4年度	91.1
R5年度	92.3
R6年度	95.4
R7年度	94.6



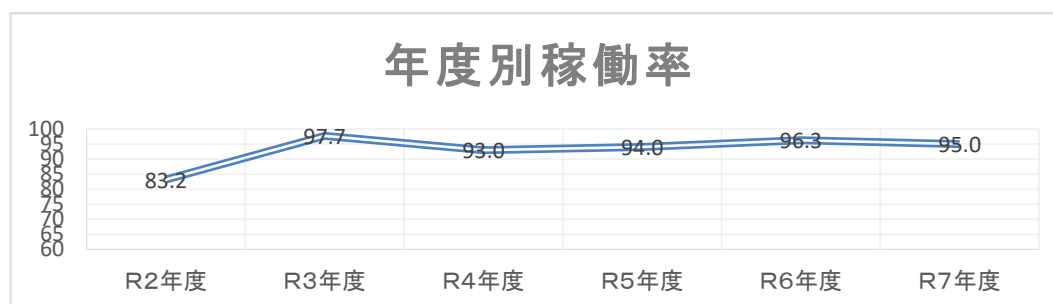
中山の郷

	入所（人）	短期（人） （予防含む）	計（人）	稼働率（％）
4月	27.3	1.0	28.3	91.3
5月	27.6	1.6	29.2	94.2
6月	28.9	1.7	30.6	98.7
7月	28.5	1.9	30.4	98.1
8月	28.4	1.2	29.6	95.5
9月	27.7	1.4	29.1	93.9
10月	26.5	2.5	29.0	93.5
11月	27.9	2.5	30.4	98.1
12月	27.2	1.3	28.5	91.9
1月	26.7	1.7	28.4	91.6
2月	28.1	1.6	29.7	95.8
3月	28.2	2.0	30.2	97.4
平均	27.8	1.7	29.5	95.0



年度別稼働率

R2年度	83.2
R3年度	97.7
R4年度	93.0
R5年度	94.0
R6年度	96.3
R7年度	95.0

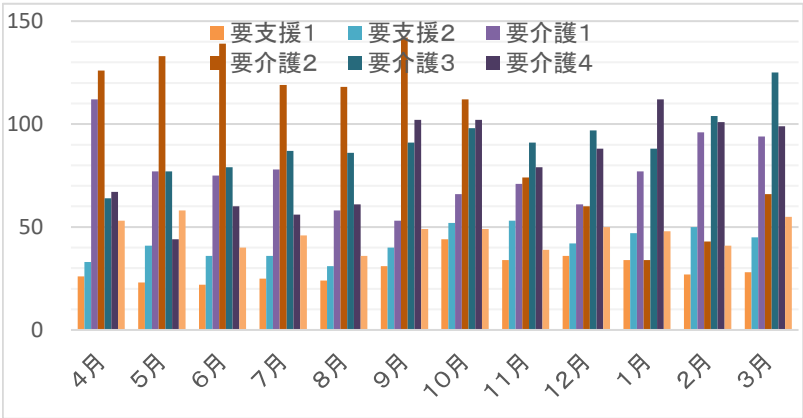


⑤通所介護の状況

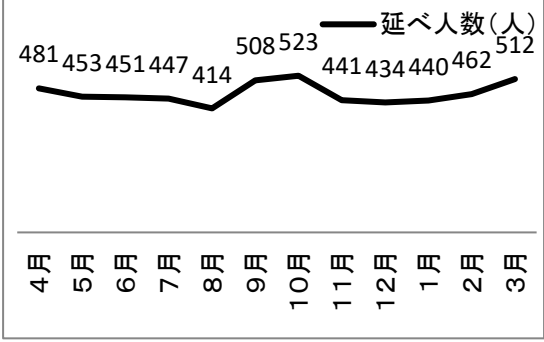
利用状況

	要支援1	要支援2	要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5	延べ人数(人)	実日数	1日平均(人)
4月	26	33	112	126	64	67	53	481	26	18.5
5月	23	41	77	133	77	44	58	453	27	16.8
6月	22	36	75	139	79	60	40	451	25	18.0
7月	25	36	78	119	87	56	46	447	27	16.6
8月	24	31	58	118	86	61	36	414	26	15.9
9月	31	40	53	142	91	102	49	508	26	19.5
10月	44	52	66	112	98	102	49	523	27	19.4
11月	34	53	71	74	91	79	39	441	25	17.6
12月	36	42	61	60	97	88	50	434	25	17.4
1月	34	47	77	34	88	112	48	440	24	18.3
2月	27	50	96	43	104	101	41	462	24	19.3
3月	28	45	94	66	125	99	55	512	26	19.7
年間	354	506	918	1166	1087	971	564	5566	308	18.1

介護度別利用状況



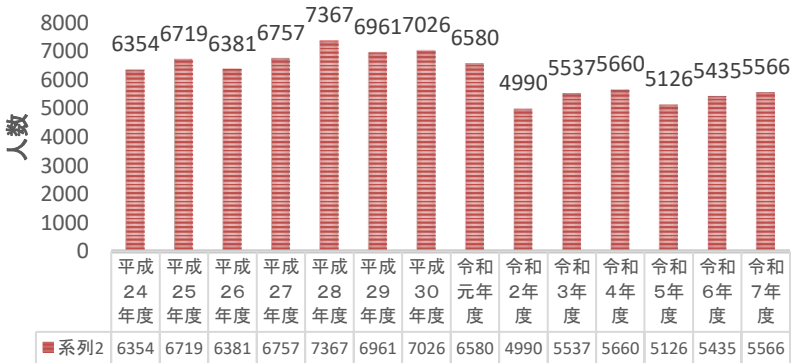
月別延べ人数(人)



デイサービス年間利用状況の推移

年 度	延べ人数	1日平均
平成24年度	6354	20.4
平成25年度	6719	21.6
平成26年度	6381	20.7
平成27年度	6757	21.5
平成28年度	7367	23.7
平成29年度	6961	22.5
平成30年度	7026	22.5
令和元年度	6580	21.0
令和2年度	4990	16.1
令和3年度	5537	17.9
令和4年度	5660	19.3
令和5年度	5126	16.6
令和6年度	5435	17.6
令和7年度	5566	18.1

年間延べ人数の推移



5566人÷12ヶ月＝463.8人

(通常規模型：月間平均利用人数300人超750人以下)

令和7年度も通常規模型となります。

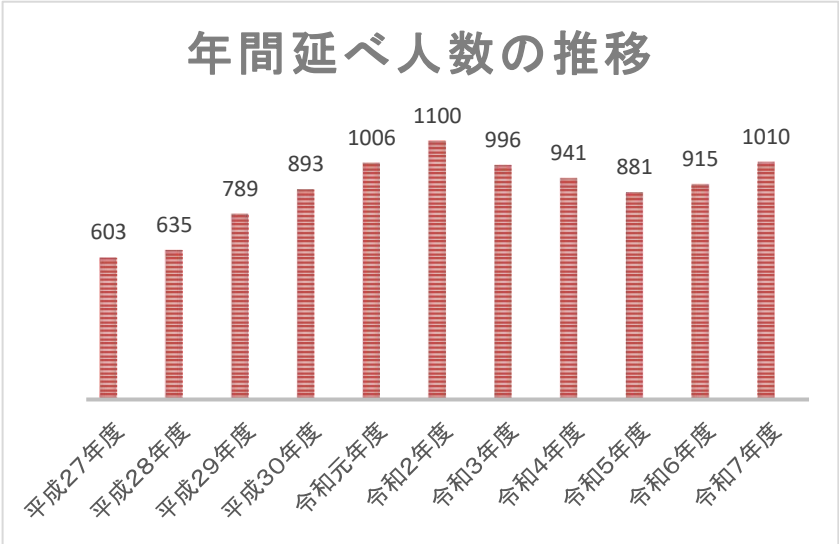
⑥居宅介護支援事業所の状況（月別ケアプラン作成人数）
(人)

	介護給付	予防給付		介護給付	予防給付
4月	63	16	10月	67	18
5月	67	16	11月	66	18
6月	67	15	12月	68	18
7月	66	14	1月	70	18
8月	67	16	2月	68	19
9月	67	17	3月	70	19

年間延べ人数（人）	
介護給付	806
予防給付	204
合 計	1010

年間の述べ人数の推移

	延べ人数
平成27年度	603
平成28年度	635
平成29年度	789
平成30年度	893
令和元年度	1006
令和2年度	1100
令和3年度	996
令和4年度	941
令和5年度	881
令和6年度	915
令和7年度	1010



⑦待機者の状況（令和8年3月31日現在）

西嶺の郷

男性 40名 女性 67名 全体 107名

中山の郷

男性 4名 女性 19名 全体 23名

9. 令和7年度 主な実施事項

西嶺の郷

4月

4月1日 辞令交付式
4月10日 西嶺喫茶（ふきのとうおやき）
4月10日 浄化槽法定検査
4月15日 おやつ会：桜餅（三国）
4月17日 お花見外出会（赤城・榛名）
4月18日 お花見外出会（谷川・武尊）
4月21日 お花見外出会（デイサービス）
4月22日 昼食会（たけのこ御飯）

5月

5月7日 西嶺喫茶（ピザ）
5月16日 監事監査
5月21日 新緑鑑賞会（炊き込みご飯）
5月21日 理事会
5月24日 火災訓練・防犯訓練
5月28日 評議員選任解任委員会

6月

6月6日 評議員会
6月10日 理事会
6月11日 昼食会（蕎麦打ち）
6月16日 おやつ会：杏仁フルーツポンチ（谷川・武尊）
6月17日 消防立入検査
6月20日 BCP研修・訓練（風水害）・見直し検討会議
6月23日 西嶺喫茶（バイキング）

7月

7月7日 七夕飾り（お茶会）
7月9日 昼食会（トッピングカレー）
7月10日 消防用設備定期点検・地下タンク漏洩検査
7月14日 おやつ会：かき氷（赤城・榛名）
7月14日 おやつ会：かき氷（浅間）
7月31日 おやつ会：パリパリ餃子（三国）

8月

8月14日 昼食会（おはぎ）
8月20日 おやつ会：テーマ/夏祭り（デイサービスセンター）
8月21日 結核健康診断（胸部エックス線撮影）
8月22日 おやつ会：テーマ/夏祭り（デイサービスセンター）
8月26日 西嶺喫茶（フルーツゼリー）
8月29日 おやつ会：テーマ/夏祭り（浅間・赤城・榛名）

9月

9月8日 西嶺喫茶（かぼちゃプリン）
9月10日 浄化槽法定検査
9月15日 敬老会（各ユニットごと）
9月18日 おやつ会：プリン（谷川・武尊）
9月19日 おやつ会：スイートポテト（浅間）

10月

10月7日 昼食会（芋煮）
10月8日 伊賀野ほうき草見学（デイサービス）
10月17日 伊賀野ほうき草見学（デイサービス）
10月20日 おやつ会：チョコバナナ（谷川・武尊）
10月22日 会計本部一般監査
10月24日 ハロウィンパーティー

11月

11月3日 ふれあい交流会/喫茶（りんごケーキ）
11月12日 運動会（デイサービス）
11月14日 運動会（デイサービス）

11月14日 おやつ会：さつまいも芋餅（赤城・榛名）
11月17日 労働局 雇用管理報告書徴収
11月19日 昼食会（蕎麦）
11月21日 火災訓練（夜間想定訓練）・BCP研修・訓練（自然災害）

12月

12月1日 理事会
12月10日 西嶺喫茶（たこ焼き）
12月18日 評議員会
12月25日 西嶺喫茶（クリスマスケーキ）※感染症予防のためクリスマス会中止
12月26日 おやつ会：お好み焼き（赤城・榛名）
12月29日 大掃除
12月31日 大晦日風呂（デイサービス）

1月

1月7日 七草粥・餅つき
1月8日 まゆ玉作り
1月15日 どんどこ焼き・甘酒・あんこ汁
1月19日 おやつ会：お好み焼き（赤城・榛名）
1月23日 甘酒づくり（デイサービスセンター）
1月26日 昼食会（ちらし寿司）
1月27日 消防用設備定期点検

2月

2月3日 節分（豆まき）
2月3日 昼食会（豆ごはん）
2月11日 初午団子づくり（デイサービス）
2月13日 西嶺喫茶（テーマ：バレンタイン）
2月17日 お楽しみ会（クリスマス会のリベンジ）

3月

3月4日 理事会
3月13日 西嶺喫茶（テーマ：ホワイトデー）
3月17日 おやつ会：ふきのとうおやき作り（デイサービス）
3月18日 おやつ会：ふきのとうおやき作り（デイサービス）
3月19日 評議員会
3月20日 昼食会（ぼた餅）
3月27日 100歳を祝う会：プリンアラモード

その他

ご利用者様の誕生会などを実施しました。

中山の郷

4月

4月1日 辞令交付式
4月10日 喫茶（ふきのとうおやき）
4月21日 お花見外出会
4月22日 昼食会（たけのこ御飯）

5月

5月2日 浄化槽法定点検
5月7日 喫茶（ピザ）
5月21日 新緑観賞会

6月

6月11日 昼食会（蕎麦）
6月18日 昼食バイキング
6月23日 喫茶（テーマ：バイキング）

7月

7月3日 お買物外出会
7月9日 昼食会（トッピングカレー）
7月16日 昼食バイキング
7月17日 火災訓練・防犯訓練
7月17日 消防用設備定期点検
7月24日 お買物外出会

8月

8月8日 結核健康診断（胸部エックス線撮影）
8月14日 昼食会（おはぎ）
8月15日 BCP研修・訓練（風水害）・見直し検討会議
8月20日 昼食バイキング
8月26日 喫茶（フルーツゼリー）

9月

9月8日 喫茶（かぼちゃプリン）
9月15日 敬老会
9月24日 昼食バイキング

10月

10月7日 昼食会（芋煮会）
10月16日 運動会
10月24日 ハロウィンパーティー

11月

11月3日 喫茶（りんごケーキ）
11月12日 昼食バイキング
11月19日 昼食会（蕎麦）

12月

12月10日 喫茶（たこやき）
12月17日 喫茶バイキング
12月25日 クリスマス会

1月

1月14日 昼食バイキング（焼きまんじゅう風蒸しパン）
1月15日 喫茶（あんこ汁・甘酒）
1月26日 昼食会（ちらし寿司）

2月

2月3日 昼食会（豆ごはん）
2月3日 節分・豆まき
2月5日 高山村 実地指導
2月12日 おやつ会（ホットケーキ）
2月13日 喫茶（テーマ：バレンタイン）
2月18日 昼食バイキング
2月19日 火災訓練（夜間想定訓練）・BCP研修・訓練（自然災害）
2月19日 消防用設備定期点検

3月

3月9日 おやつ会
3月13日 喫茶（テーマ：ホワイトデー）
3月18日 昼食バイキング
3月20日 昼食会（ぼた餅）

その他

ご利用者様の誕生会を実施しました。

10. 友好交流会・見学者・ボランティア等の状況

1) 友好交流会関係

お申し込み等がありませんでした。

2) 見学・研修・実習・就職説明会関係

①実習

吾妻中央高等学校

夏季集中実習	1年生1名	7/28・7/29・7/30
冬季集中実習	1年生1名	12/15・12/16・12/17・12/18・12/19
春季集中実習	1年生1名	3/25・3/26・3/27
1学期分散実習	3年生2名	6/5・6/12・6/19・7/3・7/10・7/17
2学期分散実習	3年生2名	9/4・9/11・9/18・9/25・10/9・10/16・10/23・ 10/30・11/6・11/13・11/20・12/4・12/11
3学期分散実習	3年生2名	1/15・1/22

②就職説明会

8月20日 群馬県介護就職説明会
9月20日 介護と福祉のおしごと就職相談会
12月3日 沼田・利根福祉の仕事フェア2025

3) ボランティア関係

氏名	内容	期間	備考
理容組合	理髪	2回／月	自己負担有り
中山 恵 様	看護助手	8月21日	

11. その他

資格取得

- ・初任者研修 3名
- ・介護事務管理士 1名